

# Agile Project Management



**Martin Schapendonk**  
**OGh, De Meern, 14 mei 2009**



*Vision ~ Knowledge ~ Results*

[www.whitehorses.nl](http://www.whitehorses.nl)

# Agenda

- Whitehorses
- In den beginne...
- Agile...
- ...en Oracle
- Hoe zit het met Prince2?



# Whitehorses: Vision, Knowledge, Results

- Expertisebureau in Oracle & Java
  - Beschikbaar, veilig en schaalbaar platform
  - SOA & BPM architectuur en -ontwikkeling
  - Applicatie- en (web) service development
  - Afstemmen Business & IT
- Samenwerking, pragmatisme en innovatie
- Streven naar continue verbetering met positieve energie, *fun* en passie voor ons vak!



**Projecten**  
Agile, controle,  
resultaat.



**Expertdiensten**  
Innovatie, coaching,  
strategie.



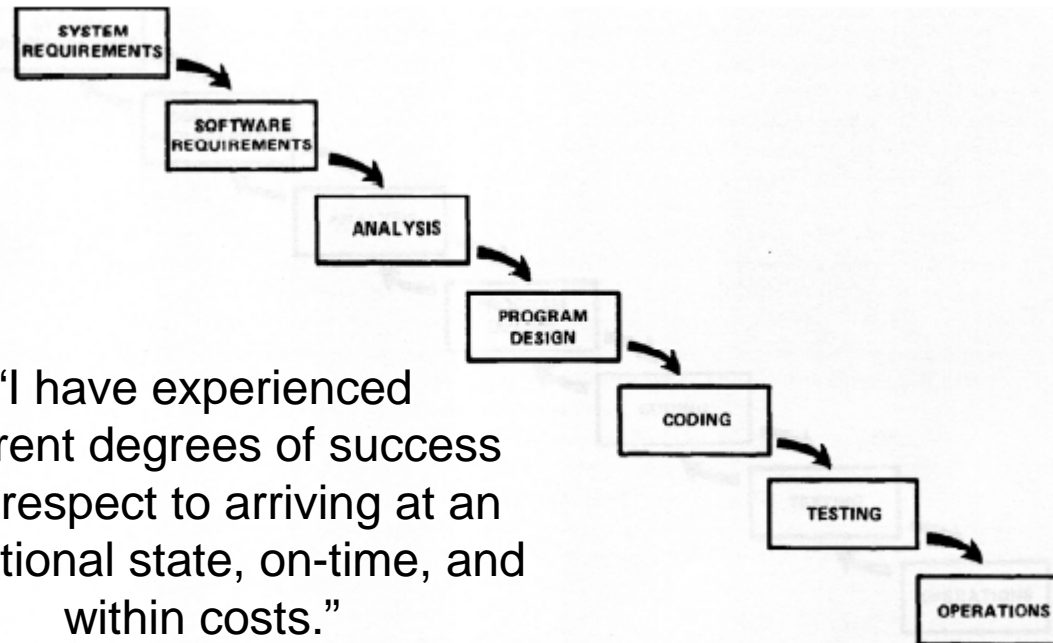
**Detachering**  
Kennis, ervaring,  
inzetbaarheid.



**Ondersteuning**  
Continuïteit,  
verbetering.



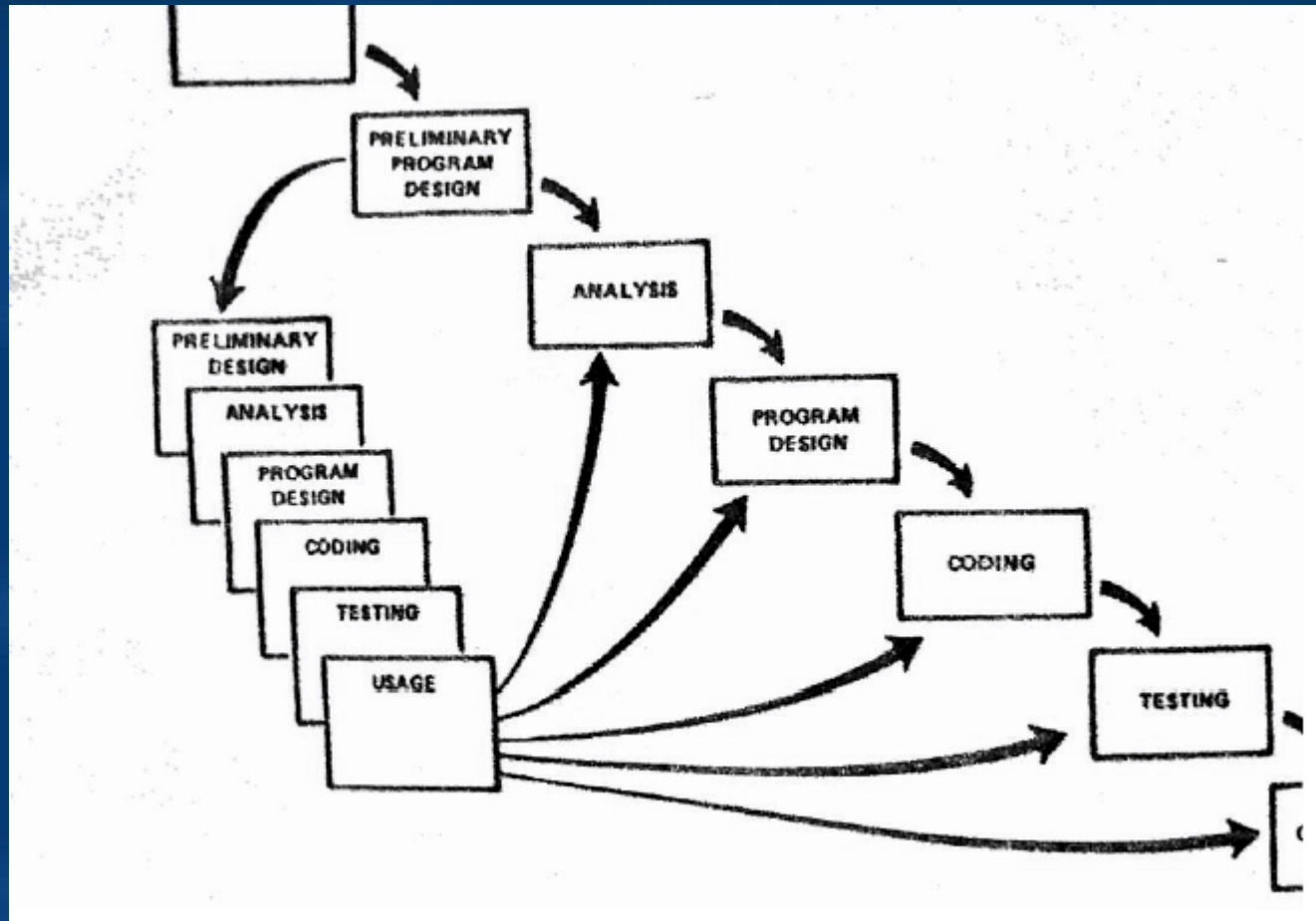
# Vroeger?



Dr. Winston W. Royce – Managing The Development Of Large Software Systems  
Proceedings of IEEE WESCON 26 - 1970



# Beter?



# Lessons Learned

- Geen echt meetbare voortgang
- Teveel ongebruikte features
- Verleidelijk om monoliet te maken
- Dure wijzigingsprocedures (nieuwe en vergeten features halen het niet)
- Duurt (te) lang voordat resultaat zichtbaar is
- Opdrachtgever kan dan al niet meer ingrijpen

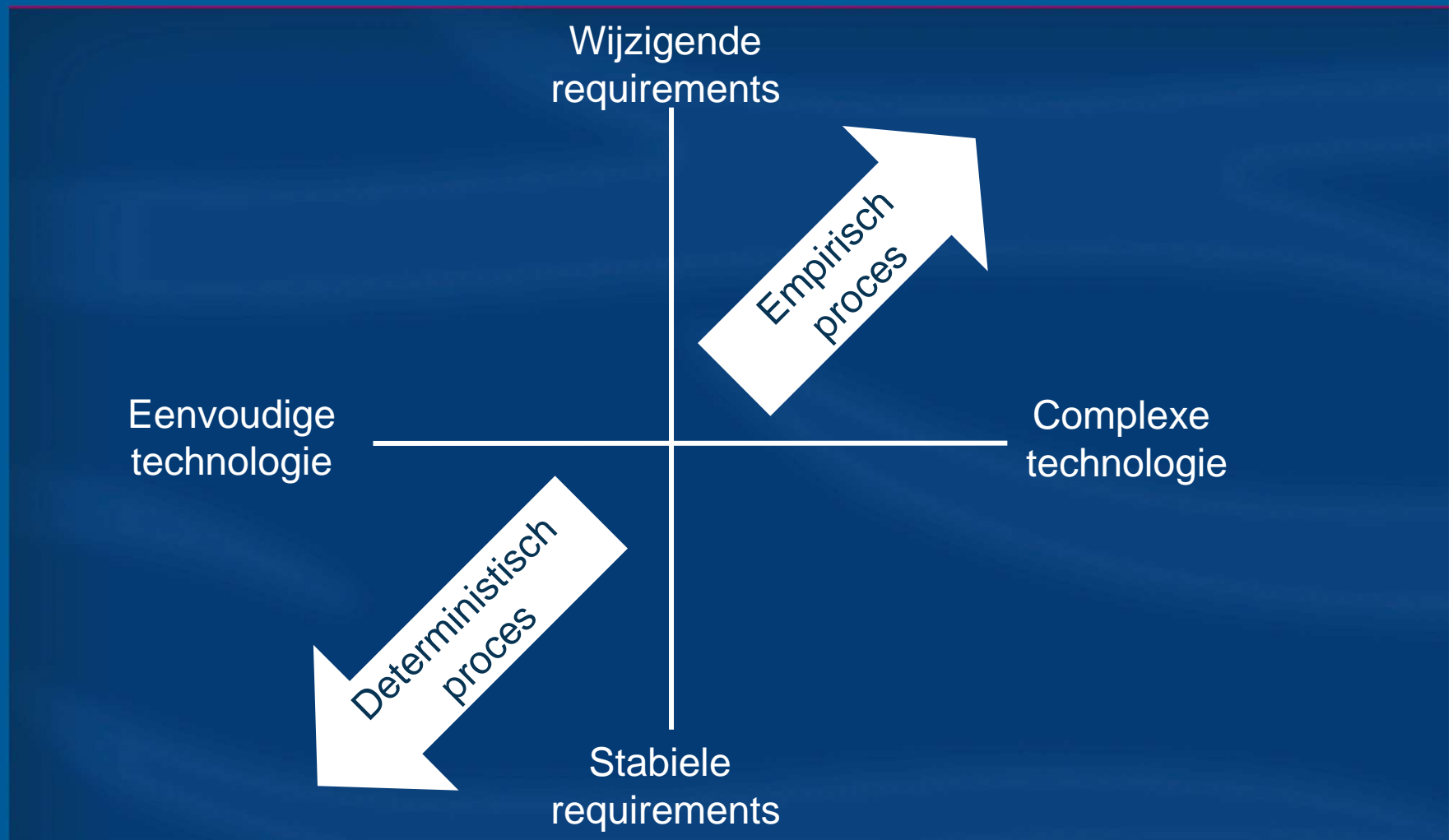


## 3 dingen ...

- ... die we graag zouden willen
  - De opdrachtgever weet wat hij wil
  - Wij weten hoe we dat moeten maken
  - Totdat het klaar is verandert er niets
- ... waar we mee moeten leven
  - De opdrachtgever ontdekt wat hij wil
  - Wij ontdekken hoe we dat moeten maken
  - Voordat het klaar is verandert bijna alles



# Omgevingsfactoren





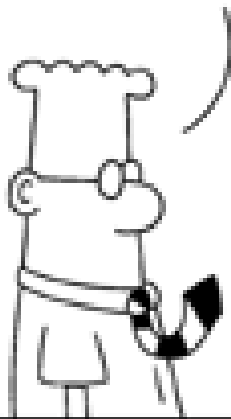
# Wat is agile?

- Alternatieve manier om software ontwikkeling te managen
- Andere waarden en principes dan traditioneel management
- Incrementeel, iteratief en multidisciplinair, in tegenstelling tot sequentieel, overdrachtsmomenten



# Agile waarden

AGILE PROGRAMMING  
DOESN'T JUST MEAN  
DOING MORE WORK  
WITH FEWER PEOPLE.



Mensen en interactie

boven processen en tools

Werkende software

boven gedetailleerde documentatie

Samenwerken met de klant

boven contractonderhandeling

Reageren op verandering

boven strikt het plan volgen

Wat aan de rechterkant staat is waardevol, maar wat  
aan de linkerkant staat is waardevoller.

<http://www.agilemanifesto.org/>



# Agile principes

Vroeg en vaak waarde opleveren

Zelfsturing

Verandering is OK

Software = voortgang

Korte iteraties

Samenwerken

Kunst van het weglaten

Constant tempo

Ruimte en vertrouwen

Face-to-face

Superieur ontwerp

Reflectie



# Voordelen van agile

- Omgaan met onzekerheid
- Leren is integraal onderdeel
- Sturen op business value
- Voortgang is beter zichtbaar
- Feedback is beter verankerd
- Minder overhead
- Tevreden klanten
- Tevreden medewerkers



# Auto maken

- 3 kilometer woon-werk
- Wat wil ik?
  - Motor, versnellingsbak, voorstoelen, achterbank, ramen, dak, wielen, stuur, DVD-speler, espressomachine
- Twee aanpakken
  - Traditioneel
  - Agile
- Geraamde doorlooptijd: 1 jaar
- Beiden kosten €1000 per maand



# Agile methoden

- DSDM
- Scrum
- XP (vnl. practices)
- Lean
- Unified Process (AUP, OpenUP, RUP)



# Oracle

- Database
- Designer/Developer
- Fusion middleware
  - OSB
  - BPEL
  - BAM
- ADF
- Apex
- Agile?



# Prince2

- Best-practice project management
- PINO
- Gebruik alles, maar zo licht als mogelijk en verantwoord
- Synergie tussen agile en Prince2
  - Stuurgroep
  - Risicomanagement
  - Opstarten en afsluiten van een project
- Aandachtspunten



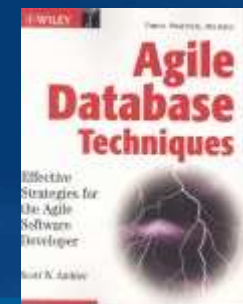
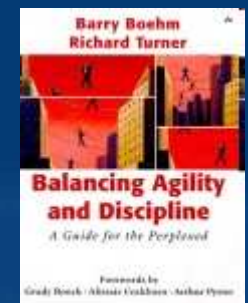
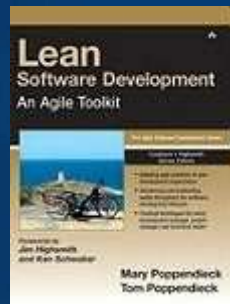
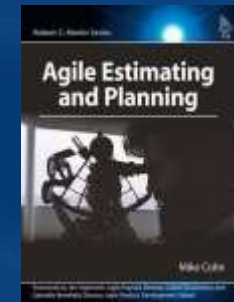
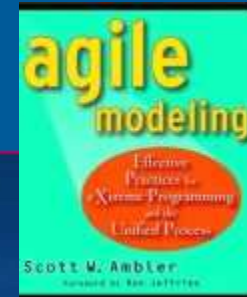
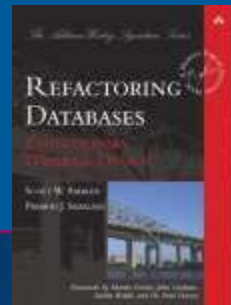


# Literatuur

Agile Software Development with Scrum

red  
yellow  
green  
blue  
red  
blue  
yellow  
green  
blue

Ken Schwaber ■■■ Mike Beedle



<http://www.agiledata.org/>  
<http://www.agilemodeling.com/>





**Whitehorses B.V.**  
Fultonbaan 20  
3439 NE Nieuwegein  
[www.whitehorses.nl](http://www.whitehorses.nl)

Voor meer info: [martin.schapendonk@whitehorses.nl](mailto:martin.schapendonk@whitehorses.nl)

